

STRATEGIPLAN



NORGES
TRIATLONFORBUND

19 85

NTFs Strategi

Vi skal (formål)

Norges Triatlonforbund (NTF) skal fremme triatlon, samt kombinasjoner av denne idretten, i henhold til enhver tid godkjente grener, og representere idretten internasjonalt i ITU-sammenheng.

NTF skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve triatlon ut fra egne forutsetninger. Organisasjonen skal skape og forvalte positive verdier for alle medlemmer i norsk triatlon.

Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.

Slik at (visjon)

Triatlon skal være en folkesport som er attraktiv for alle barn, unge og voksne

Gjennom å (mål)

utvikle klubber,
organisasjon og
arrangementer

rekruttere klubb-
medlemmer

beholde klubb-
medlemmer

skape fest-
stemning på alle
arrangementer

utvikle
eliteutøvere

For (målgrupper)

barn, unge og
voksne

kvinner og menn

fra forskjellig
bakgrunn og
kulturer

med forskjellige
ambisjonsnivåer,
fysiske forutset-
tinger og evner

eliteutøvere
med og uten
handicap

Bygget på (verdier)

fellesskap

mestring

begeistring

Prioriteringer av målgrupper

Prioritet 1

NTF sentralt skal prioritere klubber i kommende periode, slik at de er bedre rustet til å gi et godt aktivitetstilbud og til å holde gode arrangementer.

Prioritert bistand er å

- sørge for god kunnskapsoverføring for utvikling av trenere, ledere og funksjonærer gjennom å legge til rette for kurs, formelle og uformelle møteplasser
- gjøre tilgjengelig nyttige maler, rettelser og tips for utvikling av klubbene
- bistå i gjennomføring av første arrangementer/konkurranser slik at klubber utvikler god kunnskap og gode løsninger
- bistå klubber i å legge til rette for og inkludere utøvere med forskjellig kulturell bakgrunn, alder, funksjonsevner, ønsker og mål

Prioritet 2

NTF sentralt skal satse på utvikling av eliteutøvere, inkludert paratriatlon

Prioritet 3

NTF sentralt skal bistå klubber som driver aktivitet for barn og ungdom





Utvikle klubb, organisasjon og arrangementer

Vi skal ha

- godt drevne klubber som gjør gode valg med bakgrunn i definerte verdier og mål, på en måte som gjør at medlemmene opplever tilhørighet, klubbstolthet og eierskap
- tilbud for alle aldersgrupper og funksjonshemmede utøvere i de 10 største byene i Norge
- klubber hvor flere generasjoner har et tilbud og tilhørighet
- klubber som medlemmer identifiserer seg med
- klubber med tydelig definerte roller som gjør at man har både kontinuitet og utskiftning i styret og utvalg
- klubber med tilbud tilpasset medlemmenes behov, både for sosialt fellesskap og for utvikling

Spesifikke målsettinger

- Kvinneandel minst:
2016: 30% | 2017: 35% | 2018: 40%
- Antall funksjonshemmede, minst:
2016: 10 | 2017: 15 | 2018: 20
- Antall barn/ungdom, minst:

2016: 1200 | 2017: 1500 | 2018: 2000

- Antall klubber gjennomført klubbprosess med veileder som minimum omfatter Virksomhetside, Verd og Visjon (VVV-prosess):
2016: 6 | 2017: 15 | 2018: 30 | 2019: 30
- Antall klubber gjennomført klubbprosess med veileder etter VVV-prosess:
2016: 1 | 2017: 5 | 2018: 10 | 2019: 15
- Andel funksjonærer fra arrangørklubb på 10 største arrangementer (målt i antall deltakere):
2016: 25% | 2017: 30% | 2018: 35% | 2019: 45%

Måleparametere

- Antall aktive medlemmer registrert i idrettsregistreringen, pr. år
- Andel barn/unge, andel funksjonshemmede, andel kvinner
- Antall klubber som gjennomfører VVV-prosess
- Antall funksjonærer på arrangementer

Virkemidler

- Bygge opp et kompetent veilederkorps som kan

bistå klubbene i klubb utviklingsprosesser

- Prioritere ressurser til klubber med klart definert organisasjon
- Prioritere ressurser til klubber som ønsker, eller er i, utviklingsprosess
- Skape aktivitet og arrangementer som begeistrer
- Sikre kvalitet og kontinuitet i daglig drift; beholde, utvikle og oppmuntre ildsjeler
- Definere utviklingstrapp
- Styrke kompetanse i klubb; utvikle kompetansen til trenere, ledere og funksjonærer
- Jobbe med bevissthet til holdninger
- Samle og dele gode løsninger og skape fellesskap mellom klubbene
- Lage gode rammeavtaler
- Legge til rette for at de som deltar i internasjonalt miljø, i regi av ITU, bidrar til å videreføre tilegnet erfaring og kompetanse til klubbmiljøene i Norge

Rekruttere medlemmer

Vi skal ha

- flere gode arrangementer flere steder i Norge for folk i alle aldre
- en idrett folk flest er nysgjerrige på
- en idrett som er selvrekrutterende
- bredde i tilbudet

Spesifikke målsettinger

- Antallet medlemmer 6-19 år registrert i idrettsregistreringen er større enn 50% av total medlemsmasse pr 31.12.2017
- Minst 2 arrangement for barn på terminlisten pr år i hver av de 15 største byene i Norge
- Antall supersprint for ungdom, minst: 2016: 15 | 2017: 25 | 2018: 35 | 2019: 50

Måleparametere

- Antallet medlemmer i ulike aldersgrupper
- Vekst i medlemsmassen

- Antall arrangementer for barn pr. by
- Antall supersprint for ungdom

Virkemidler

- Oppfordre klubber til å drive aktiv medlemsrekruttering før, under og etter arrangement
- Jobbe for at barn og unge har gode treningstilbud og gode arrangementer lokalt
- Samarbeide med lokale myndigheter for tilrettelegging og gjennomføring av aktivitet
- Invitere inn underrepresenterte grupper; kvinner, funksjonshemmede, ikke-integrerte
- Skape større kjennskap til idretten gjennom synlighet i det offentlige rom
- Skape godt omdømme



Beholde medlemmer

Vi skal ha

- en kultur som er preget av fellesskap hvor medlemmene føler eierskap og stolthet
- medlemmer som fortsetter i klubben også etter at de har sluttet å konkurrere
- medlemmer som bidrar i klubben etter at de har sluttet å konkurrere selv
- klubber som har et godt omdømme i lokalsamfunnet
- Norges beste trenerutdanning, utviklet sammen med Norges Idrettsforbund (Trenerløypa) og ITU

Spesifikke målsettinger

- Antall gjennomført trenerutdanning, minst:
 - Trener 1: 2016: 4 kurs, 30 deltakere | 2017: 6 kurs, 60 deltakere
 - Trener 2: 2016/2017 pilotgjennomføring 5 deltakere + instruktører | 2017/2018: 1 kurs, 10 deltakere
 - Trener 3: 2018 pilotgjennomføring 5 deltakere
 - Trener 4: 2020 pilotgjennomføring

Måleparametere

- Antall medlemmer som melder seg ut over en periode
- Antall kursgjennomføringer

Virkemidler

- Veilede og bistå klubber som ønsker å arrangere åpne regionale ungdomssamlinger for medlemmer
- Veilede klubber som ønsker å arrangere regionale samlinger og tiltak for voksne medlemmer
- Utvikle fasiliteter
- Sammen med de andre skandinaviske triatlonforbund arrangere Nordisk SommerTRlcamp samlinger årlig
- Arrangere årlige trenerseminarer og arrangementsseminar





Skape feststemning på alle arrangementer

Vi skal ha

- blide barn og stolte foreldre på ethvert barnearrangement
- gode opplevelser innenfor trygge rammer for alle
- mange deltakere
- tradisjonsrike, jevnlig arrangementer, som utøvere og funksjonærer gleder seg til hvert år
- bevisst holdning til kvalitet risiko og fair play
- entusiastiske deltakere som blir ivaretatt
- arrangementer som gir deltakere mulighet til å finne venner og føle fellesskap i idretten
- likestilling i konkurranser, inkludert premier og konkurranselengder
- gode tilbakemeldinger på opplevelse, miljø og læring på evaluering av kurs og samlinger

Spesifikke målsettinger

- Tilfredshet på minst 80% på parameterene

opplevelse, miljø og læring på alle kurs og samlinger

Måleparametere

- Tilfredshetsundersøkelser

Virkemidler

- Bistå i å skape medieoppmerksomhet
- Være synlige i det offentlige rom
- Utvikle gode instruktører
- Utvikle konseptet «hero for a day», hvor både funksjonærer og deltakere blir heiet fram og får en klapp på skulderen
- Sette navn på startnummer eller drakt
- Sikre at arrangementer er godt tilpasset til alder, modningsnivå og mestringsnivå
- Bredder i arrangementstilbudene
- Forbundet sentralt må bistå/gi opplæring i, og sette krav til risikovurderinger
- Forbundet må gi tett oppfølging og god bistand ved første store arrangement
- Opprettholde terminlister

Utvikle eliteutøvere

Vi skal ha

- det beste stedet for talentutvikling, gjennom landslaget i tett samarbeid med utøvernes klubber
- ett stort og kompetent nok støtteapparat på landslagsnivå
- gode utøvere som representerer de verdiene NTF står for
- utøvere det norske folk er glade i
- utøvere som er gode forbilder
- utøvere som tar medalje i internasjonale mesterskap
- utøvere som satser normal distanse draft legal, og på sikt utøvere som satser mot mixed stafett og sprint hvis dette kommer på OL-programmet.

Spesifikke målsettinger

- En deltaker i OL 2016

- Tre deltakere og medalje i OL 2020
- Fem deltakere og to medaljer i OL 2024
- Topp 3 i WTS serien menn innen 2020
- Topp 3 i WTS serien kvinner og menn innen 2024
- Fylle på med nye utøvere, som tar medaljer i juniorklassen i EM og VM jevnlig for jenter og gutter, i hele perioden

Måleparametere

- Eliteutøveres deltakelse på barne- og ungdomssamlinger
- Eliteutøveres deltakelse på nasjonale konkurranser
- Medalje i OL/WTS

Virkemidler

- NTF skal arbeide for flere stevner på normaldistanse, sprint og mixed stafett med draft legal.



Foto: Arild Tveiten

Rolleavklaring

Samarbeidspartnere

Kommuner og andre offentlige instanser er viktige og nødvendige samarbeidspartnere for å få på plass nødvendige fasiliteter både for trening og arrangementer. De er nyttige og ofte villige samarbeidspartnere, med kunnskap og erfaring. De er bidragsytere mht. økonomi, utstyr og kunnskap, og mange kommuner bistår med glede i promotering av klubb og arrangement. De er ofte sentrale i å foreslå og samle gode og nødvendige samarbeidspartnere. For kommuner er klubber nyttige samarbeidspartnere for å tilby kommunens innbyggere arrangementer og god folkehelse.

Kommersielle aktører kan ha mye kunnskap, erfaring og økonomiske ressurser som kan være positive for å skape gode arrangementer. De kan ha mer erfaring med alt fra kvalitetssikring og sikkerhetsrutiner til mediehåndtering. Det er viktig at klubber som samarbeider med kommersielle aktører har gode avtaler som sikrer at klubben er premissleverandøren. Kommuner stiller krav om at det er klubben som setter premisser og tar initiativet.

Verdier

Felleskap, mestring og begeistring skal prege triatlonmiljøet i Norge

Et sterkt fellesskap betyr et inkluderende miljø der vi spiller hverandre gode, er rause med hverandre og har respekt for hverandre. Alle gis mulighet til å oppnå sine mål og respekteres for disse. Nulltoleranse til doping er et ufravikelig krav og en grunnleggende forutsetning for å oppnå dette.

Mestring skal oppleves ut fra egne ønsker og forutsetninger. Mestring gir idretts glede, tilknytning og mulighet til å sprengne egne grenser. Mestring er en verdi i seg selv. Det krever ærlighet og en trygg og inkluderende idrett.





Bakgrunn

Forbundets styrker. Vi har

- et stort engasjement. Vi står samlet bak målene og satsingsområdene.
- betydelig ungdomssatsing innen elite
- høstet erfaring fra andre land
- inkluderende kultur der mangfold og annerledeshet er vår styrke, hvor det er plass til alle typer konkurranser og konkurrenter. Triatlon er en mangfoldig folkesport
- sponsorer som folk flest har hørt om; de er sterke merkevarer som er positive å være forbundet med
- en administrasjon i utvikling, både i antall ansatte og kompetanse
- en administrasjon som er flinke til å bruke medier, og dermed skaper utbredt kjennskap til og kunnskap om triatlon
- frivillige og klubber med økende kompetanse; trenere og dommere har fått erfaring og flere gjennomfører kurs

Forbundets utviklingsmuligheter. Vi har

- ingen lang tradisjon for involvering utover egen deltakelse i trening og konkurranser
- svak økonomi
- geografisk avstand mellom forbund og klubber
- ingen krav om innmelding i forbund/klubb når deltakere er med på konkurranse. Komplexiteten ved å arrangere triatlon er en utfordring
- en utfordring med å få folk inn i verv i forbundet og i klubber
- mangelfull kommunikasjon, spesielt med klubber
- behov for å løfte kompetanse i klubber, for å øke kvalitet på trening og arrangementer
- behov for å bygge en klubbkultur
- behov for regionsatsing: sør, øst, vest og nord for arrangementer, men ikke administrasjon
- behov for å skape flere gode arrangementer for hele deltakergruppen

Muligheter

I Norge har triatlon

- hatt stor vekst de siste 10 årene
- enkelte arrangementer som har gode tradisjoner, er store og veldrevet med høye deltakertall
- økende medieoppmerksomhet
- 2. generasjonstriatleter. Det gir mulighet for økt kunnskap blant frivillige og engasjerte trenere

Utfordringer

I Norge har triatlon

- svak klubbkultur
- mange klubber som ikke har tilbud for barn
- klubber som mangler svømmehalltid, trenere og frivillige som ikke selv konkurrerer eller trener
- få klubber som kan tilby en møteplass som et klubbhus
- få triatleter som bistår i klubber fordi de trener selv eller slutter helt
- mange utøver sporten kun i en kort periode, og har gjennomføring av en spesifikk konkurranse som eneste mål for deltakelse



Foto: Lars Ursin

Fotograf hvor ikke annet er oppgitt er Erik Jungeling.

Formål Norges Triatlonforbund (NTF) skal fremme triatlon, samt kombinasjoner av denne idretten, i henhold til enhver tid godkjente grener, og representere idretten internasjonalt i ITU-sammenheng. NTF skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve triatlon ut fra egne forutsetninger. Organisasjonen skal skape og forvalte positive verdier for alle medlemmer i norsk triatlon. Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.

Visjon Triatlon skal være en folkesport som er attraktiv for alle barn, unge og voksne

Verdier Fellesskap - Mestring- Begeistring

Oversikt strategiplan

Satsings-område	Mål	Spesifisert	Måleparametere	Virkemidler
Utvikle klubber, organisasjon og arrangementer	<ul style="list-style-type: none"> Godt drevne klubber som gjør gode valg Tilbud for alle aldersgrupper og funksjonshemmede utøvere Tilbud for flere generasjoner Klubber som medlemmer identifiserer seg med Klubber med tydelig definerte roller som gjør at man har både kontinuitet og utskiftning i styrer og utvalg Tilbud tilpasset medlemmenes behov 	<ul style="list-style-type: none"> Kvinneandel: 2016: 30% 2017: 35% 2018: 40% Antall funksjonshemmede, minst: 2016: 10 2017: 15 2018: 20 Antall barn/ungdom, minst: 2016: 1200 2017: 1500 2018: 2000 Antall klubber gjennomført klubbprosess med veileder som minimum omfatter Virksomhetside, Verd og Visjon (VVV-prosess): 2016: 6 2017: 15 2018: 30 2019: 30 Klubber med veileder etter VVV-prosess: 2016: 1 2017: 5 2018: 10 2019: 15 Funksjonærer fra arrangørklubb på 10 største arrangement: 2016: 25% 2017: 30% 2018: 35% 2019: 45% 	<ul style="list-style-type: none"> Antall aktive medlemmer registrert i idrettsregistreringen, pr. år Andel barn/unge, andel funksjonshemmede, andel kvinner Antall klubber som gjennomfører VVV-prosess Antall funksjonærer på arrangementer 	<ul style="list-style-type: none"> Kompetent veilederkorps for å bistå klubber Prioritere ressurser til klubber med klart definert organisasjon Prioritere ressurser til klubber i utviklingsprosess Skape aktivitet og arrangementer som begeistrer Sikre kvalitet og kontinuitet i daglig drift Definere utviklingstrapp Styrke kompetansen til trenere, ledere og funksjonærer Bevissthet til holdninger Samle og dele gode løsninger og skape fellesskap mellom klubbene Lage gode rammeavtaler Legge til rette for at de som deltar i internasjonalt miljø, i regi av ITU, bidrar til å videreføre tilegnet erfaring og kompetanse
Rekruttere medlemmer	<ul style="list-style-type: none"> Flere gode arrangementer flere steder i Norge for folk i alle aldre En idrett folk er nysgjerrige på En idrett som er selvrekrutterende bredde i tilbudet 	<ul style="list-style-type: none"> Antallet medlemmer 6-19 år registrert i idrettsregistreringen er større enn 50% av total medlemsmasse pr 31.12.2017 Minst 2 arrangement for barn på terminlisten pr år i hver av de 15 største byene i Norge Antall supersprint for ungdom, minst: 2016: 15 2017: 25 2018: 35 2019: 50 	<ul style="list-style-type: none"> Antallet medlemmer pr. aldersgruppe Vekst i medlemsmassen Antall arrangementer for barn pr. by Antall supersprint for ungdom 	<ul style="list-style-type: none"> Drive aktiv medlemsrekruttering før, under og etter arrangement Jobbe for at barn og unge har gode trenings- tilbud og gode arrangementer lokalt Samarbeide med lokale myndigheter for tilrettelegging og gjennomføring av aktivitet Invitere inn underrepresenterte grupper Skape større kjennskap til idretten gjennom synlighet i det offentlige rom Skape godt omdømme

Satsings-område	Mål	Spesifisert	Måleparametere	Virkemidler
Beholde medlemmer	<ul style="list-style-type: none"> Kultur preget av fellesskap hvor medlemmene føler eierskap og stolthet Medlemmer som fortsetter i og som bidrar i klubben også etter at de har sluttet å konkurrere Klubber med godt omdømme Norges beste trenerutdanning 	<ul style="list-style-type: none"> Trener 1: 2016: 4 kurs, 30 deltakere 2017: 6 kurs, 60 deltakere Trener 2: 2016/2017 pilotgjennomføring 5 deltakere + instruktører; 2017/2018: 1 kurs, 10 deltakere Trener 3: 2018 pilotgjennomføring 5 deltakere Trener 4: 2020 pilotgjennomføring 	<ul style="list-style-type: none"> Antall medlemmer som melder seg ut over en periode Antall kursgjennomføringer 	<ul style="list-style-type: none"> Veilede og bistå klubber som ønsker å arrangere åpne regionale ungdomssamlinger for medlemmer Veilede klubber som ønsker å arrangere regionale samlinger og tiltak for voksne medlemmer Utvikle fasiliteter Sammen med de andre skandinaviske triatlonforbund arrangere Nordisk Sommer-TRCamp samlinger årlig Arrangere årlige trenerseminarer og arrangementsseminar
Skape feststemning på alle arrangementer	<ul style="list-style-type: none"> Blide barn og stolte foreldre Gode opplevelser i trygge rammer Mange deltakere Tradisjonsrike, jevnlig arrangementer, som alle gleder seg til Bevisst holdning til kvalitet, risiko og fair play Entusiastiske deltakere som blir ivaretatt Arrangementer som gir deltakere mulighet til å føle venn-/fellesskap Likestilling i konkurranser Gode tilbakemeldinger på opplevelse, miljø og læring 	<ul style="list-style-type: none"> Tilfredshet på minst 80% på parameterene opplevelse, miljø og læring på alle kurs og samlinger 	<ul style="list-style-type: none"> Tilfredshetsundersøkelser 	<ul style="list-style-type: none"> Bistå i å skape medieoppmerksomhet Være synlige i det offentlige rom Utvikle gode instruktører Utvikle konseptet «hero for a day» Sette navn på startnummer eller drakt Sikre at arrangementer er godt tilpasset til alder, modningsnivå og mestringsnivå Bredde i arrangementstilbudene Forbundet sentralt må gi opplæring i, og sette krav til risikovurderinger Tett oppfølging ved første store arrangement Opprettholde terminlister
Utvikle eliteutøvere	<ul style="list-style-type: none"> Det beste stedet for talenter å utvikles, gjennom landslaget i tett samarbeid med utøvernes klubber Ett stort og kompetent støtteapparat på landslagsnivå Gode utøvere som representerer de verdiene NTF står for Utøvere det norske folk er glade i Utøvere som er gode forbilder Utøvere som tar medalje i internasjonale mesterskap Utøvere som satser normal distanse draft legal, og utøvere som satser mot mixed stafett og sprint hvis dette kommer på OL programmet. 	<ul style="list-style-type: none"> En deltaker i OL 2016 Tre deltakere og medalje i OL 2020 Fem deltakere og to medaljer i OL 2024 Topp 3 i WTS serien menn innen 2020 Topp 3 i WTS serien kvinner og menn innen 2024 Fylle på med nye utøvere, som tar medaljer i juniorklassen i EM og VM jevnlig for jenter og gutter, i hele perioden 	<ul style="list-style-type: none"> Eliteutøveres deltakelse på barn- og ungdomssamlinger Eliteutøveres deltakelse på nasjonale konkurranser Medalje i OL/WTS 	<ul style="list-style-type: none"> NTF skal arbeide for flere stevner på normal distanse, sprint og mixed stafett med draft legal